

## Hernando Monroy Benítez

Presidente de la Sociedad Colombiana de Ingenieros



### Primer Plano

Facturación récord por encima de 20 millones de euros



### Técnicamente hablando

Diversos proyectos clave consolidan el liderazgo en Colombia



### Noticias

UG21 suma dos nuevos contratos en México y supera los 20 millones de euros en adjudicaciones en el país en un año





#### Edita:

UG21

#### Diseño y redacción:

B2B Comunicación Integral

[www.b2bcomunicacion.com](http://www.b2bcomunicacion.com)

#### Contacto:

[info@b2bcomunicacion.com](mailto:info@b2bcomunicacion.com)

#### Dirección:

Edificio Galia Puerto

Carretera de la Esclusa, 9

41011 Sevilla

654 73 69 24

Todo el material está sujeto a derechos de autor. Queda terminantemente prohibido distribuir el contenido de la revista o una parte de esta sin autorización expresa de UG21.

# Sumario

## 05. Editorial

Un año histórico a las puertas del primer cuarto de siglo de UG21



## 06. Primer Plano

Facturación récord por encima de 20 millones de euros



## 10. Un café con...

Hernando Monroy Benítez  
Presidente de la Sociedad Colombiana de Ingenieros



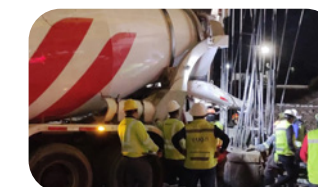
## 18. Técnicamente hablando

Diversos proyectos clave consolidan el liderazgo en Colombia



## 22. Noticias

UG21 suma dos nuevos contratos en México y supera los 20 millones de euros en adjudicaciones en el país en un año



## 31. Ingeniería y Poesía

Recuerdos de un rey



## 32. Desde el asiento 24A

Gracias, Cristian Castro  
(o por qué el liderazgo también consiste en saber bajarse de la pista)







ADDVALUEENGINEERING

#Objetivo2030

SEVILLA · MADRID · BOGOTÁ · LIMA · CIUDAD DE MÉXICO · CUENCA (EC)  
CIUDAD DE PANAMA · SAN JOSE DE COSTA RICA · MANAGUA

## Editorial



### Un año histórico a las puertas del primer cuarto de siglo de UG21

*Que una ingeniería andaluza rompa por primera vez la barrera de los 20 millones de euros de facturación no es solo una buena noticia empresarial, sino una señal clara del potencial de nuestras compañías para competir en un mercado global cada vez más exigente. UG21 no solo ha batido sus propios récords, sino que ha superado ampliamente los objetivos fijados en el Plan Estratégico 2020-2025, lo que apunta a un crecimiento sostenido basado en estrategia, especialización y servicio al cliente, no en coyunturas favorables.*

*Con el 75% de los ingresos procedentes del exterior, principalmente de Latinoamérica, se confirma que la internacionalización no es una opción, sino una condición imprescindible para escalar y diversificar riesgos. México, Colombia o Perú se han convertido en pilares sólidos del negocio, consolidando a UG21 como una de las ingenierías españolas con mayor proyección internacional.*

*Especial relevancia tiene la participación en el acelerador de partículas Ifmif-Dones, la mayor infraestructura científico-técnica emprendida en España. Este proyecto no solo refuerza el posicionamiento tecnológico de la empresa, sino que simboliza el papel que las ingenierías nacionales pueden desempeñar en iniciativas de I+D+i de alcance global.*

*El crecimiento también se refleja en el empleo y en la mejora de la rentabilidad, dos factores clave en un sector donde el aumento de tamaño no siempre va acompañado de eficiencia.*

*El nuevo Plan Estratégico -denominado Objetivo2030- plantea metas ambiciosas en un contexto marcado por la incertidumbre económica y geopolítica. Para lograr esos retos, UG21 ha decidido, por un lado, reforzar el papel del equipo directivo actual y, por otro, poner en marcha iniciativas como la creación de un nuevo consejo al que se han incorporado profesionales independientes de prestigio. Todo ello demuestra una voluntad de consolidar la gobernanza y anticiparse a los retos futuros.*

*Nuestro desafío ya no es demostrar que podemos crecer, sino confirmar que podemos hacerlo de forma sostenida, rentable y con impacto. Un reto que está más presente que nunca, ahora que la compañía celebra en este año recién estrenado su primer cuarto de siglo de existencia.*





## Facturación récord por encima de 20 millones de euros

*La compañía sevillana, con 475 empleados al término de 2025, crea un nuevo consejo con profesionales independientes de prestigio para impulsar su plan estratégico 2030*

UG21 ha cerrado 2025 rompiendo, por primera vez en su historia, la barrera de los 20 millones de euros de facturación, con un repunte superior al 10% con respecto al ejercicio anterior. Igualmente, esta cifra sobrepasa con creces los objetivos que la compañía sevillana se había marcado en su Plan Estratégico 2020-2025 y que recogía un volumen de negocio de 15 millones a la finalización del mismo. Un crecimiento que se ha visto reflejado en la plantilla, que ya ha alcanzado los 475 profesionales.

Estos números sitúan a la firma fundada y dirigida por Ozgur Unay y Manuel González Moles entre las 30 principales empresas españolas del sector y una de las más internacionalizadas, al lograr en torno al 75% de sus ingresos en el exterior, fundamentalmente en Latinoamérica, donde tiene filiales en Colombia, México, Perú, Costa Rica, Nicaragua y Ecuador.

Por líneas de actividad, la rama aeroportuaria vuelve a situarse como la principal del grupo con un 45% de la facturación, lo que permite a UG21 consolidarse como una de las ingenierías de referencia en España y Latinoamérica en este campo. A continuación, están las áreas Ferroviaria y de Aguas y Obras Marítimas, con un 23% y 15%, respectivamente, mientras que el resto se reparte entre Urbanismo y Ciudad (8,5%) y Carreteras, con otro 8,5%.

La compañía ahora está en pleno lanzamiento de su nuevo Plan Estratégico has-

ta 2030, para lo cual ha creado un consejo en el que da entrada a profesionales independientes de prestigio. Así, junto a Unay (presidente), González Moles (CEO) y Marcos Unay (director de Desarrollo de Negocio de UG21), estarán José María Pérez (socio de Garrigues), Raúl Ibáñez y Miguel Soto, ambos profesores de la escuela de negocios San Telmo y fundadores de Axis6 Consultores de Dirección.

### Proyectos destacados

Entre los principales hitos logrados a lo largo de 2025, figura la adjudicación -en consorcio con Ayesa- de la ingeniería de soporte del acelerador de partículas Ifmif-Dones, que supondrá la infraestructura científico-técnica más grande y compleja que ha tenido España.

Este proyecto, situado en la localidad granadina de Escúzar, representa la mayor inversión internacional en I+D+i de la historia en el país. En total, movilizará 700 millones de euros en su construcción, 50 millones para su puesta en marcha y otros 60 millones anuales para su funcionamiento. En esta iniciativa participan también Croacia e Italia, a los que se ha sumado Japón.

También dentro de España, sobresale el contrato ganado en el Consejo Superior de Deportes (CSD) para la transformación energética del Centro de Alto Rendimiento de la estación de esquí de Sierra Nevada.

**La firma se erige como una de las más internacionalizadas del sector, al lograr en torno al 75% de sus ingresos en el exterior, fundamentalmente en Latinoamérica**

**Por líneas de actividad, la rama aeroportuaria vuelve a situarse como la principal del grupo, seguida de las áreas Ferroviaria y de Aguas y Obras Marítimas**

En todo caso, es México el país en el que UG21 está experimentando un mayor crecimiento y donde en los últimos doce meses se ha adjudicado diferentes contratos por un valor superior a los 20 millones de euros, entre ellos, los del Tren de Pasajeros Querétaro-Irapuato, varias obras hidráulicas y otras relacionadas con autopistas y el sector hotelero.

Otro hito destacable es la obtención de la licencia de edificación y el anuncio del inicio de las obras de la Torre Trecca, uno



Ozgur Unay Unay y Manuel González Moles en la sede de la compañía

de los proyectos de salud más emblemáticos de Perú.

### Corredor ferroviario en Colombia

Igualmente relevante es que UG21 Colombia está, en la actualidad, redactando los diseños del corredor ferroviario La Dorada-Chiriguana para el Concesionario, una iniciativa estratégica para la modernización del sistema ferroviario del país, orientada a mejorar la capacidad, seguridad y eficiencia de esta infraestructura clave para la conectividad logística de la nación, reforzando el posicionamiento de la compañía como consultora de referencia en proyectos ferroviarios de alta complejidad.

**Es México el país en el que UG21 está experimentando un mayor crecimiento, donde en los últimos doce meses se ha adjudicado contratos por un valor superior a los 20 millones de euros**

Ozgur Unay subraya que el balance de 2025 es "altamente positivo no solo por la importancia de los proyectos que estamos desarrollando o por el incremen-

to del volumen de negocio, sino porque también estamos mejorando la rentabilidad y la gestión eficiente de los recursos, sin perder nunca de vista el servicio a nuestros clientes, que es algo que conforma nuestro ADN desde el nacimiento de la compañía en 2001".

Por su parte, González Moles detalla que el nuevo plan estratégico, denominado Objetivo2030, "recoge unos retos muy ambiciosos, porque pretendemos seguir creciendo a un ritmo anual de dos dígitos, para lo cual nos vamos a apoyar en el nuevo consejo que hemos creado con miembros de un enorme prestigio profesional, que cuentan con una larga trayectoria en el mundo de la empresa y la asesoría".



ABC

44 ECONOMÍA

Tres empresas andaluzas entran en la ampliación del tren de México

► Azvi, Ayesa y UG21 logran contratos para construir la nueva red ferroviaria valorada en casi 630 millones

► Las tres compañías tienen ya amplia experiencia en el país azteca tras la construcción del Tren Maya

El último contrato de la línea Báltico-México caducó en mayo tras 15 años de que ya desde entonces el país ha estado en marcha. La compañía ha conseguido un contrato con el gobierno mexicano para la construcción de una red ferroviaria de 150 kilómetros que conectará la ciudad de Mérida con la zona turística de Cancún. El proyecto, valorado en 630 millones de euros, incluye la construcción de 150 kilómetros de vía, 10 estaciones y 100 kilómetros de vía férrea. El contrato, firmado por Azvi, Ayesa y UG21, es el último de una serie de tres que las tres compañías han firmado con el gobierno mexicano para la construcción del Tren Maya.

La obra incluye la construcción de 150 kilómetros de vía, 10 estaciones y 100 kilómetros de vía férrea. El contrato, firmado por Azvi, Ayesa y UG21, es el último de una serie de tres que las tres compañías han firmado con el gobierno mexicano para la construcción del Tren Maya.

Diario de Sevilla

Economía | PANORAMA

UG21 duplica su negocio y cumple un año antes su Plan Estratégico

La ingeniería sevillana facturó en 2024 un récord de 167 millones y supera los 400 empleados

El pasado mes de mayo, el Gobierno central aprobó el inicio del diseño y la obra del acelerador de partículas por un importe de 174 millones de euros (más IVA). Por su parte, hasta apenas dos semanas, la Junta de Andalucía también aprobó una subvención excepcional de casi 100 millones para este proyecto.

También la Comisión Europea, a través de Fusion for Energy (F4E), ha aprobado hasta ahora una inversión de 202 millones de euros para la construcción y puesta en marcha del proyecto, lo que supone un total del 25% del coste total del proyecto.

El proyecto más importante de la compañía es el acelerador de partículas, que se construirá en la localidad granadina de Facinas, en la zona del acelerador de partículas por un importe de 174 millones de euros (más IVA). Por su parte, hasta apenas dos semanas, la Junta de Andalucía también aprobó una subvención excepcional de casi 100 millones para este proyecto.



Alfonso Rodríguez, presidente de UG21, en un momento de la firma del contrato con el gobierno mexicano.

elEconomista.es

Ayesa y UG21 se adjudican la ingeniería para construir el acelerador de partículas IFMIF-DONES de Granada

Es el mayor proyecto científico desarrollado en España con una inversión prevista de 150 millones para su puesta en marcha

El mayor proyecto científico desarrollado en España con una inversión prevista de 150 millones para su puesta en marcha.

El mayor proyecto científico desarrollado en España con una inversión prevista de 150 millones para su puesta en marcha.



Vista aérea del terreno donde se construirá el acelerador de partículas IFMIF-DONES en Granada.

Málaga hoy

Economía | PANORAMA 35

UG21 supera por primera vez los 20 millones de facturación en 2025

La compañía sevillana dobló sus previsiones y se consolida entre los 50 principales del sector en España, con un fuerte impulso internacional

La compañía sevillana dobló sus previsiones y se consolida entre los 50 principales del sector en España, con un fuerte impulso internacional.

La compañía sevillana dobló sus previsiones y se consolida entre los 50 principales del sector en España, con un fuerte impulso internacional.



Alfonso Rodríguez y Manuel González Molas, presidente y CEO de UG21, en un momento de la firma del contrato con el gobierno mexicano.

IDEAL

El acelerador encara un curso clave con el inicio de la obra del edificio principal

Tras garantizar la financiación con 174 millones de España y 202 de la UE este año, el próximo gran hito será la entrada de las máquinas en la parcela de Citai



Vista aérea del terreno donde se construirá el acelerador de partículas IFMIF-DONES en Granada.

# La compañía en los medios durante 2025

La consultora cierra 2025 con eco en las principales cabeceras por resultados récord, adjudicaciones estratégicas y su papel en proyectos internacionales

Durante 2025, UG21 ha protagonizado numerosas noticias en medios de comunicación nacionales e internacionales, por una combinación de resultados empresariales excepcionales y la adjudicación de proyectos de alto impacto tanto en España como en Latinoamérica.

El pasado diciembre, diversas cabeceras publicaron que UG21 cerraba el ejercicio superando por primera vez los 20 millones de euros de facturación, con un crecimiento superior al 10% respecto al año anterior y una plantilla de 475 empleados, consolidándose entre las principales ingenierías españolas y con cerca del 75% de sus ingresos procedentes del exterior.

Entre otros proyectos destacados, también tuvo un impacto relevante la entra-

da en un contrato ferroviario en México, formando parte de un consorcio adjudicatario para la supervisión, control y seguimiento de la construcción y diseño de 70,7 kms. de infraestructura ferroviaria.

Además, la presencia de UG21 en la prensa fue reforzada por la cobertura en medios nacionales de la adjudicación conjunta con Ayesa de la ingeniería de soporte para el acelerador de partículas IFMIF-DONES, uno de los proyectos científicos más importantes de España. La UTE formada por ambas firmas se adjudicó este contrato, con un valor estimado en torno a 9 millones de euros, dentro de un programa que moviliza cientos de millones en inversión para construir y poner en marcha IFMIF-DONES en Granada, considerado un hito en I+D+i y energía de fusión.

Los resultados del año anterior, que fueron noticia a principios de 2025, también contribuyeron al interés mediático: UG21 cerró 2024 con unas cifras históricas de facturación y más de 400 empleados, logrando así con un año de antelación los objetivos marcados en su Plan Estratégico 2025, según recogieron medios locales, nacionales y especializados.

La combinación de crecimiento económico sostenido, la participación en consorcios internacionales para proyectos de infraestructura y la colaboración en iniciativas científicas de relevancia mundial ha asegurado a UG21 una visibilidad significativa en los medios de comunicación durante 2025, destacando no solo sus cifras, sino también su capacidad para competir en adjudicaciones complejas y proyectos de gran envergadura.

Ahora

Presentan proyecto para mejorar agua y alcantarillado en cuatro distritos de Huánuco

28 de abril de 2025

Presentan proyecto para mejorar agua y alcantarillado en cuatro distritos de Huánuco.



Fotografía de una mujer en un uniforme de policía o seguridad, posiblemente relacionada con el proyecto de agua y alcantarillado en Huánuco.

elEconomista

UG21 entra en un contrato ferroviario de 14 millones en México y consolida su expansión

► El primer paso de 14 millones de facturación el año pasado y por un año, y de gran envergadura

► El primer paso de 14 millones de facturación el año pasado y por un año, y de gran envergadura

► El primer paso de 14 millones de facturación el año pasado y por un año, y de gran envergadura



Fotografía de un tren de alta velocidad en un túnel, relacionado con el contrato ferroviario en México.

EL CONCISO.

Empresas

UG21 gana un contrato de 4,3 millones para el soterramiento de la A-5 de Madrid

La ingeniería sevillana consolida su presencia en la capital con la asistencia técnica a la dirección de obra para el control y vigilancia de las obras

► UG21 logra el mayor crecimiento de facturación entre los 50 principales ingenierías españolas

La ingeniería sevillana consolida su presencia en la capital con la asistencia técnica a la dirección de obra para el control y vigilancia de las obras.



Fotografía de dos hombres en trajes, uno de ellos es Alfonso Rodríguez, presidente de UG21.

CR HOY

Conavi adjudica supervisión de ruta 32 a consorcio mexicano por \$5 millones

Empresas UG21 y Cal y Mayor asumen la supervisión proyecto a cargo de CONAVI

Por Pablo Rojas 17 de Mayo 2025 10:00 pm

La ingeniería sevillana consolida su presencia en la capital con la asistencia técnica a la dirección de obra para el control y vigilancia de las obras.



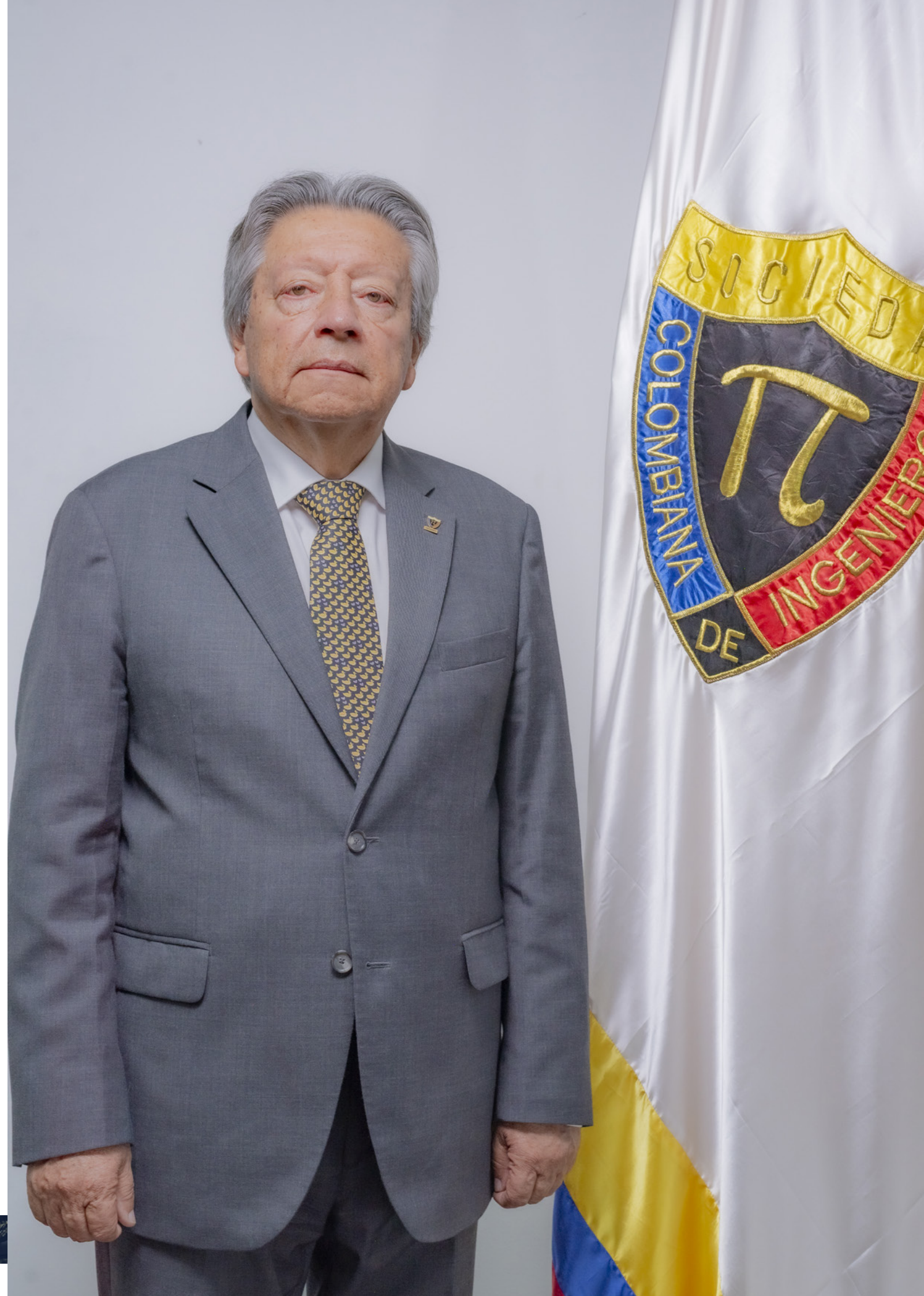
Fotografía de una carretera o ruta, relacionada con el contrato de supervisión de la ruta 32.



***Hernando Monroy  
Benítez***  
***Presidente de la Sociedad  
Colombiana de Ingenieros***

**“Las brechas más urgentes en  
infraestructura no se explican  
únicamente por la falta de obras,  
sino por déficits estructurales”**

*En un momento decisivo para el futuro de la movilidad, la logística y el desarrollo territorial de Colombia, la voz de la ingeniería adquiere un peso estratégico. Hernando Monroy Benítez, presidente de la Sociedad Colombiana de Ingenieros (SCI), analiza en esta entrevista las brechas estructurales que siguen condicionando la competitividad del país, desde la falta de una verdadera planificación multimodal hasta las debilidades en la gobernanza y la madurez técnica de los proyectos. Con una mirada que combina experiencia institucional, rigor técnico y visión de largo plazo, Monroy plantea la necesidad de entender la infraestructura como un sistema integrado en el ordenamiento del territorio, el desarrollo productivo y la sostenibilidad ambiental. El experto aborda también los desafíos de la transformación digital, el papel de la ingeniería colombiana en el escenario internacional y la importancia de fortalecer el conocimiento, la ética y la cooperación técnica para construir una Colombia más resiliente y preparada para los retos de 2050.*





---

## Desde el punto de vista territorial, las prioridades nacionales deberían orientarse a proyectos que fortalezcan la conectividad estructural del país y reduzcan la dependencia de corredores únicos

---

**¿Colombia atraviesa un momento clave en movilidad, logística y desarrollo territorial. ¿Dónde considera usted que se encuentran hoy las brechas más urgentes en infraestructura y qué tipos de proyectos deberían convertirse en prioridad nacional en los próximos años?**

Desde la perspectiva técnica de la Sociedad Colombiana de Ingenieros, las brechas más urgentes en infraestructura no se explican únicamente por la falta de obras, sino por déficits estructurales en la forma como el país planifica, prioriza y articula sus sistemas de transporte e infraestructura a lo largo del tiempo.

Una primera brecha crítica está en la planificación integral y multimodal. Históricamente, los distintos modos de transporte -por carretera, férreo, fluvial, portuario y aeroportuario- se han desarrollado de manera fragmentada, sin una planificación por sistemas que permita su integración en una visión nacional coherente. Hoy, cuando el país empieza a consolidar su red férrea, se hace evidente la necesidad de concebir la infraestructura como un sistema interconectado, donde cada modo cumpla un rol específico en la logística, la competitividad y el ordenamiento territorial.

El transporte férreo, en particular, representa una oportunidad estratégica para Colombia en términos de eficiencia energética, reducción de costos logísticos y disminución de emisiones. Sin embargo, su consolidación solo será sostenible si se articula con los puertos, los centros de producción, las plataformas logísticas y el

transporte carretero de última milla, y si hace parte de una política de Estado que garantice continuidad, estabilidad normativa y visión de largo plazo, más allá de los ciclos de gobierno.

Una segunda brecha importante está en la madurez de los proyectos y en la calidad de la toma de decisiones. El país aún carece de bancos de proyectos suficientemente consolidados, con diseños de detalle, análisis de riesgo y evaluaciones costo-beneficio en horizontes de 30 o 40 años. Sin esta base técnica, incluso proyectos estratégicos -como los ferroviarios o logísticos- quedan expuestos a cambios de rumbo, retrasos y sobrecostos.

Desde el punto de vista territorial, las prioridades nacionales deberían orientarse a proyectos que fortalezcan la conectividad estructural del país y reduzcan la dependencia de corredores únicos. En este sentido, además de la consolidación del sistema férreo como eje de una logística más eficiente, resulta fundamental fortalecer los Planes de Ordenamiento Territorial (POT) como instrumentos técnicos que articulen infraestructura, uso del suelo y gestión del riesgo. Ambos elementos -ferrocarril y ordenamiento

---

**Se requiere una planificación por sectores y modos -transporte, energía, agua, logística y servicios públicos- que permita integrar decisiones, reducir superposiciones y asegurar continuidad técnica en el tiempo**

---

territorial- deben entenderse como componentes centrales de una política de Estado en infraestructura, orientada a garantizar una localización adecuada de las obras, mayor resiliencia y sostenibilidad en el largo plazo.

**Muchos expertos señalan que el país aún tiene pendiente un “salto estructural” en su infraestructura. Desde su experiencia, ¿qué debería cambiar en planificación, financiación o gobernanza para que Colombia avance hacia un modelo más moderno, competitivo y sostenible?**

En las últimas décadas, Colombia ha desarrollado infraestructura relevante y ha fortalecido capacidades técnicas tanto en el sector público como en el privado, con avances en conectividad, desarrollo portuario, esquemas concesionados y modernización de sistemas estratégicos. El desafío actual no consiste únicamente en aumentar la inversión, sino en fortalecer y dar coherencia a esos avances dentro de un modelo más previsible y orientado al largo plazo.

Desde la experiencia de la Sociedad Colombiana de Ingenieros, el denominado “salto estructural” está estrechamente vinculado a la planificación. Persisten desarticulaciones entre los distintos sistemas de infraestructura y entre los niveles nacional, regional y local. Se requiere una planificación por sectores y modos -transporte, energía, agua, logística y servicios públicos- que permita integrar decisiones, reducir superposiciones y asegurar continuidad técnica en el tiempo.

En materia de financiación, Colombia ha demostrado que los esquemas de concesión y asociación público-privada pueden funcionar y atraer capital. El reto es ampliar y fortalecer estos mecanismos bajo condiciones de seguridad jurídica, estabilidad normativa y disponibilidad sostenida de recursos, de manera que se incentive la participación privada, incluida la inversión extranjera.

En este marco, además de las concesiones en los distintos modos de transporte y servicios públicos, resulta pertinente fortalecer instrumentos complementarios como las obras por impuestos, así como esquemas de cooperación internacional y apoyo financiero externo para proyectos estratégicos, especialmente en regiones con mayores limitaciones fiscales.

La gobernanza cumple un papel articulador. Los proyectos de infraestructura requieren marcos institucionales que aseguren claridad de responsabilidades, continuidad en las decisiones y respaldo técnico a lo largo de todo su ciclo de vida. Fortalecer la capacidad técnica de las entidades, garantizar esquemas de supervisión independientes y mejorar la coordinación entre actores es determinante para generar confianza, reducir riesgos y asegurar la sostenibilidad de las inversiones.

En este contexto, el salto estructural que requiere Colombia pasa por alinear planificación, financiación y gobernanza bajo una lógica sistémica y de largo plazo, de modo que la infraestructura no solo responda a necesidades inmediatas, sino que se consolide como un soporte estable para el desarrollo productivo, territorial y sostenible del país.

**En su presidencia de la Sociedad Colombiana de Ingenieros, ¿cuáles son los principales retos que ha identificado y qué legado aspira a dejar para las próximas generaciones de profesionales?**

Ejercer la presidencia de la Sociedad Colombiana de Ingenieros ha permitido constatar la solidez de una agremiación con más de un siglo de trayectoria, que mantiene un papel activo como espacio técnico, académico y consultivo del país. La SCI cuenta con conocimiento acumulado, comisiones técnicas especializadas, presencia regional y reconocimiento ins-

titucional; el reto ha sido ordenar, fortalecer y proyectar ese capital técnico en un contexto de transformaciones aceleradas.

Uno de los principales desafíos ha sido sostener la vigencia del criterio técnico en un entorno cada vez más complejo, donde las decisiones públicas se ven atravesadas por múltiples presiones económi-





**Nuestro propósito es proyectar una SCI activa, pertinente y articulada, donde la ingeniería se ejerza con rigor técnico, visión de largo plazo y responsabilidad pública**

**La transformación digital en la ingeniería colombiana es un proceso en marcha, con avances concretos, aunque todavía desiguales entre sectores, regiones y tipos de proyecto**

cas, sociales y políticas. En ese escenario, la SCI ha consolidado una estrategia de gobernanza basada en tres dimensiones complementarias: la académica, la científica y la gremial, que permiten abordar los problemas del país desde el conocimiento, la evidencia y la representación responsable de la profesión.

Otro reto ha sido profundizar la articulación interna de la agremiación. La diversidad disciplinar, generacional y regional que caracteriza a la SCI es una fortaleza, pero exige esfuerzos permanentes para que ese conocimiento se traduzca en propuestas colectivas y en incidencia técnica efectiva.

En esa línea, se ha trabajado en fortalecer el rol de las comisiones técnicas, en integrar de manera más activa a las sociedades y asociaciones regionales y en abrir espacios para que los jóvenes ingenieros participen desde sus experiencias y nuevas formas de trabajo.

De manera complementaria, el relacionamiento nacional e internacional ha sido una estrategia clave. Fortalecer los vínculos con entidades del Estado, universidades, academias y gremios afines, así como con colegios profesionales y organizaciones internacionales, ha permitido ampliar el alcance del conocimiento técnico, contrastar experiencias y posicionar a la SCI

como un interlocutor válido en escenarios de discusión técnica más amplios.

En cuanto al legado, la aspiración no ha sido marcar una ruptura, sino dejar bases institucionales más sólidas para la continuidad. Esto implica consolidar a la Sociedad Colombiana de Ingenieros como un centro de pensamiento técnico con capacidad de diálogo nacional e internacional, fortalecer los espacios de formación y actualización profesional y avanzar en la preservación y organización del conocimiento histórico de la ingeniería colombiana como patrimonio al servicio del país.

El propósito es proyectar una SCI activa, pertinente y articulada, donde la ingeniería se ejerza con rigor técnico, visión de largo plazo y responsabilidad pública, y donde el conocimiento académico, científico y gremial continúe siendo un aporte real a la construcción de la Colombia del futuro.

**¿Cómo evalúa usted la posición de la ingeniería colombiana en el contexto internacional y qué pasos considera necesarios para que el país tenga mayor presencia en proyectos de gran escala fuera de sus fronteras?**

La ingeniería colombiana cuenta hoy con capacidades técnicas sólidas y experiencias relevantes, tanto en el ámbito nacio-

nal como en escenarios internacionales específicos. Profesionales colombianos participan en proyectos de infraestructura, energía, transporte, minería, agua y consultoría en distintos países, y el país ha desarrollado competencias reconocidas en áreas como ingeniería civil, geotecnia, hidráulica, estructural, portuaria y ambiental. No obstante, esta presencia internacional aún no se expresa de manera sistemática ni responde a una estrategia articulada de largo plazo.

Desde la perspectiva de la Sociedad Colombiana de Ingenieros, una de las principales fortalezas de la ingeniería colombiana es su capacidad de adaptación a contextos complejos: geologías exigentes, territorios diversos, restricciones presupuestales y marcos institucionales cambiantes. Esa experiencia acumulada resulta altamente valiosa en un escenario global marcado por el cambio climático, la resiliencia de las infraestructuras y la gestión del riesgo. El desafío consiste en transformar esa experiencia en mayor visibilidad, reconocimiento y proyección internacional.

Para avanzar hacia una presencia más consistente en proyectos de gran escala fuera del país, es fundamental fortalecer los mecanismos de homologación y reconocimiento de competencias, de modo que los ingenieros colombianos puedan integrarse con mayor facilidad a consorcios internacionales. Este proceso requiere una articulación más estrecha entre gremios, academia, Estado y organismos internacionales, que permita reducir barreras técnicas y administrativas.

De igual manera, cobra especial importancia el fortalecimiento de los convenios y redes de proyectos, más allá de la participación individual de profesionales. La experiencia internacional muestra que los países con mayor presencia global lo logran a través de esquemas institucionales de cooperación técnica, alianzas entre colegios profesionales, academias y socie-

dades técnicas, y la participación conjunta en proyectos de investigación aplicada y consultoría especializada. Estas redes permiten no solo intercambiar conocimiento, sino también construir confianza y continuidad en el trabajo internacional.

A ello se suma la participación en escenarios técnicos internacionales -congresos, foros especializados, misiones técnicas y espacios de discusión académica- como una vía para posicionar a la ingeniería colombiana con propuestas, metodologías y soluciones frente a desafíos globales como la sostenibilidad, la movilidad, la infraestructura resiliente y el desarrollo territorial.

La proyección internacional de la ingeniería colombiana depende en gran medida

de la calidad y solidez de los proyectos desarrollados en el ámbito interno. Contar con proyectos bien estructurados, con altos estándares técnicos y de gobernanza, constituye la mejor carta de presentación ante el mundo.

En este contexto, la ingeniería colombiana tiene con qué competir y aportar en el escenario internacional. El reto no es de capacidad, sino de articulación, visibilidad y trabajo en red, para que ese conocimiento se traduzca en una participación más amplia y sostenida en los proyectos que hoy están definiendo el desarrollo global.

**La transformación digital está modificando el modo de diseñar y ejecutar obras en todo el mundo. ¿Qué grado**

**de adopción percibe usted en Colombia y qué avances prevé en la próxima década en materia de innovación, BIM, inteligencia artificial y operación inteligente de infraestructuras?**

La transformación digital en la ingeniería colombiana es un proceso en marcha, con avances concretos, aunque todavía desiguales entre sectores, regiones y tipos de proyecto. Hoy no puede afirmarse que el país esté rezagado, pero sí que se encuentra en una fase de transición, donde conviven prácticas tradicionales con herramientas digitales cada vez más presentes en el diseño, la construcción y la operación de infraestructuras.

En el caso de BIM, Colombia ha dado pasos importantes. Su incorporación en





proyectos públicos y privados ha permitido mejorar la coordinación de diseños, el control de cantidades, la programación de obras y la gestión de costos. Más allá del uso de software, el avance más relevante ha sido entender BIM como una metodología de gestión del proyecto, que acompaña el ciclo de vida de la infraestructura desde el diseño hasta la operación. El desafío actual no es introducir BIM, sino homogeneizar su aplicación, fortalecer capacidades técnicas y asegurar que su adopción no excluya a pequeñas y medianas empresas del sector.

En materia de innovación tecnológica, se observan avances en el uso de nuevos materiales, soluciones constructivas más eficientes y técnicas de instrumentación y monitoreo. En particular, el desarrollo de

asfaltos modificados, el uso de polímeros, materiales reciclados y soluciones de bioingeniería reflejan una ingeniería cada vez más orientada a la sostenibilidad y a la adaptación a condiciones climáticas cambiantes.

La inteligencia artificial, entendida como conjunto de herramientas de análisis y apoyo a la decisión, empieza a incorporarse en ámbitos como el procesamiento de grandes volúmenes de datos, la modelación, la predicción de fallas, el análisis estructural y la gestión del riesgo. En este campo, es importante mantener una visión clara: la inteligencia artificial no reemplaza el criterio del ingeniero, sino que potencia su capacidad de análisis, siempre que se utilice con responsabilidad, transparencia y fundamento ético.

Por su parte, la operación inteligente de infraestructuras es quizá uno de los campos con mayor proyección en la próxima década. El uso de sensores, sistemas satelitales, cámaras, monitoreo en tiempo real y plataformas digitales ya se está aplicando en concesiones viales, sistemas de transporte, edificaciones y obras estratégicas. Estas herramientas permiten anticipar fallas, optimizar el mantenimiento, mejorar la seguridad de los usuarios y reducir costos a largo plazo. El reto es pasar de experiencias puntuales a sistemas integrados de gestión, que hagan de la operación inteligente una práctica estándar y no excepcional.

En los próximos diez años, el avance de la transformación digital en Colombia dependerá menos de la tecnología disponible —que ya existe— y más de la formación del talento humano, la actualización de los marcos normativos, la interoperabilidad de sistemas y la capacidad de las instituciones para adoptar estas herramientas de manera sistemática. La ingeniería colombiana tiene las bases para avanzar en esa dirección, siempre que la innovación se entienda como un medio para mejorar la calidad, la seguridad y la sostenibilidad de las infraestructuras, y no como un fin en sí mismo.

**La SCI ha mantenido históricamente una relación cercana con España, Portugal y sus colegios profesionales. ¿Cómo valora usted esta cooperación ibérica y qué oportunidades identifica para fortalecer aún más los lazos técnicos y académicos entre estas instituciones?**

La relación de la Sociedad Colombiana de Ingenieros con España y Portugal ha sido constante, técnica y basada en afinidades reales, no solo culturales, sino también profesionales e institucionales. Se trata de una cooperación construida sobre una visión compartida de la ingeniería como disciplina al servicio del interés público, con un fuerte énfasis en la ética, la for-

mación rigurosa y el acompañamiento técnico a las decisiones del Estado.

Desde la experiencia de la SCI, esta cooperación ibérica ha permitido intercambiar enfoques, metodologías y lecciones aprendidas en campos donde España y Portugal cuentan con trayectorias consolidadas, como la planificación territorial, la infraestructura portuaria y marítima, los sistemas ferroviarios, la gestión del agua, la rehabilitación patrimonial y la adaptación al cambio climático. Al mismo tiempo, la ingeniería colombiana ha aportado su experiencia en contextos complejos, territorios diversos y escenarios de alta exigencia técnica, hoy especialmente relevantes a escala global.

Un espacio clave para profundizar estos vínculos ha sido la organización de encuentros técnicos y académicos, donde el intercambio de conocimiento se materializa en discusiones aplicadas, contrastación de experiencias y construcción colectiva de criterios técnicos. La experiencia reciente de congresos iberoamericanos y escenarios de trabajo conjunto ha demostrado el valor de estos espacios para fortalecer redes profesionales, promover la transferencia de conocimiento y generar agendas comunes de investigación y reflexión técnica. El propósito es dar continuidad a este tipo de iniciativas como parte de una estrategia sostenida de integración técnica.

Las oportunidades para fortalecer estos lazos van más allá de los convenios formales e incluyen la cooperación académica aplicada, el desarrollo de proyectos conjuntos de investigación, el intercambio de expertos y la participación en redes de conocimiento orientadas a problemáticas compartidas, como la resiliencia de las infraestructuras, la gestión del riesgo, la planificación costera y la sostenibilidad territorial.

Asimismo, existe un potencial importante en avanzar hacia una mayor armonización

## La relación de la Sociedad Colombiana de Ingenieros con España y Portugal ha sido constante, técnica y basada en afinidades reales, no solo culturales, sino también profesionales e institucionales

de criterios profesionales y de formación, que facilite la movilidad de ingenieros, el reconocimiento de competencias y la participación conjunta en proyectos internacionales. El diálogo permanente entre colegios profesionales, academias y sociedades técnicas contribuye a elevar los estándares y a generar confianza mutua entre los distintos países.

En este contexto, la cooperación con España y Portugal no es solo un vínculo histórico, sino una plataforma estratégica para compartir experiencias de la ingeniería iberoamericana frente a desafíos globales. Profundizar estos lazos técnicos y académicos permitirá fortalecer a las instituciones participantes y aportar, desde el conocimiento compartido, a soluciones más sólidas y sostenibles para nuestros territorios.

**Pensando en el futuro, ¿qué mensaje le daría usted a los ingenieros jóvenes que hoy inician su carrera y que tendrán la responsabilidad de construir la Colombia del 2050?**

A los ingenieros jóvenes que hoy inician su carrera les diría que la ingeniería será cada vez más necesaria y, al mismo tiempo, más exigente. Los desafíos que enfrentará Colombia hacia 2050 —infraestructura resiliente, cambio climático, transición energética, seguridad alimentaria, movilidad, gestión del agua y desarrollo territorial— demandarán conocimiento técnico sólido, capacidad de análisis y una formación continua que no se agota con la obtención del título profesional.

La ingeniería del futuro no se limitará a ejecutar obras. Estará llamada a participar de manera activa en la toma de decisiones, a integrar disciplinas y a dialogar con otros saberes. El dominio de herramientas digitales, el manejo de datos, la modelación, la instrumentación y la operación inteligente de infraestructuras serán cada vez más relevantes, pero siempre deberán estar acompañados de criterio técnico, pensamiento crítico y responsabilidad ética.

La ingeniería es, por naturaleza, un ejercicio colectivo. Los grandes proyectos y las soluciones de largo plazo se construyen a partir de la colaboración, la discusión técnica y el aprendizaje intergeneracional. En ese proceso, la actualización permanente, el intercambio con expertos y la participación en espacios académicos, gremiales y técnicos resultan fundamentales para fortalecer la profesión y responder a los retos del país.

El mensaje es claro: Colombia necesita ingenieros comprometidos con el desarrollo sostenible y con los Objetivos de Desarrollo Sostenible, que entiendan la profesión como un servicio al interés público. Ingenieros que ejerzan con rigor, ética e independencia técnica, y que asuman responsabilidades en escenarios cada vez más complejos.

La Colombia del 2050 se está diseñando hoy, y la calidad de esa ingeniería dependerá, en buena medida, de la formación, la responsabilidad y el compromiso de quienes hoy comienzan su camino profesional.

### Hoja de vida

*Hernando Monroy Benítez es Ingeniero Civil egresado de la Universidad Nacional de Colombia, actual Presidente de la Sociedad Colombiana de Ingenieros (SCI) y socio vitalicio de la institución. Ha liderado la Comisión Técnica Permanente de Vías, Transporte y Movilidad y ha sido vicepresidente y vocal de la SCI, además de presidir actualmente el Tribunal Electoral de la Unión Panamericana de Asociaciones de Ingeniería (UPADI).*

*Su trayectoria profesional combina la consultoría en planeamiento de sistemas estratégicos de transporte con cargos en entidades públicas como el Instituto de Desarrollo Urbano de Bogotá, el Instituto Nacional de Transporte, el DAINCO y otras organizaciones del sector. Asimismo, ha sido docente universitario y consultor para organismos como el Banco Interamericano de Desarrollo y el Departamento Nacional de Planeación. Monroy también ha sido consejero de la Universidad Nacional de Colombia, presidente de asociaciones gremiales como ADEXUN, AICUN, el Club de Ingenieros y la Fundación Social Clubes Abogados, Ingenieros y Médicos, e integrado juntas directivas en los sectores público y privado.*



## UG21 en Colombia: consolidando liderazgo con proyectos clave

*Desde la ampliación del aeropuerto en el Quindío hasta obras institucionales en Popayán y labores de supervisión vial en Bogotá, la compañía demuestra su visión estratégica internacional*

Desde que UG21 apostó por Colombia como su hub de operaciones para Latinoamérica, la actividad de la compañía ha ido incrementando su presencia, su complejidad técnica y su impacto en infraestructuras clave. Bajo esta estrategia, los recientes hitos alcanzados en el país demuestran que la firma andaluza no solo mantiene su apuesta internacional, sino que consolida un liderazgo robusto basado en técnica, gestión y compromiso social.

La ingeniería sevillana opera en Colombia desde 2012, una nación que se ha convertido en uno de los principales centros de negocio internacionales de la firma. En este país, UG21 ha participado en proyectos relevantes de transporte urbano e in-

fraestructura, como la obtención en 2021, en consorcio, de un contrato de 4 millones de euros para la interventoría de las obras de adecuación de la troncal Avenida Ciudad de Cali del sistema de transporte público TransMilenio en Bogotá.

**UG21 ha logrado un posicionamiento robusto en el país latinoamericano basado en técnica, gestión y compromiso social**



*En la imagen, recreación del Aeropuerto Internacional El Edén, en Armenia (Quindío)*



*Uno de los proyectos más representativos de esta etapa reciente fue la entrega final de los estudios y diseños para la ampliación del Aeropuerto Internacional El Edén*



**La ingeniería sevillana opera en Colombia desde 2012, una nación que se ha convertido en uno de los principales centros de negocio internacionales de la firma**

Además, en ejercicios recientes -según su distribución global de ingresos en 2024- Colombia representaba aproximadamente el 18% del negocio internacional de UG21.

### **Aeropuerto El Edén**

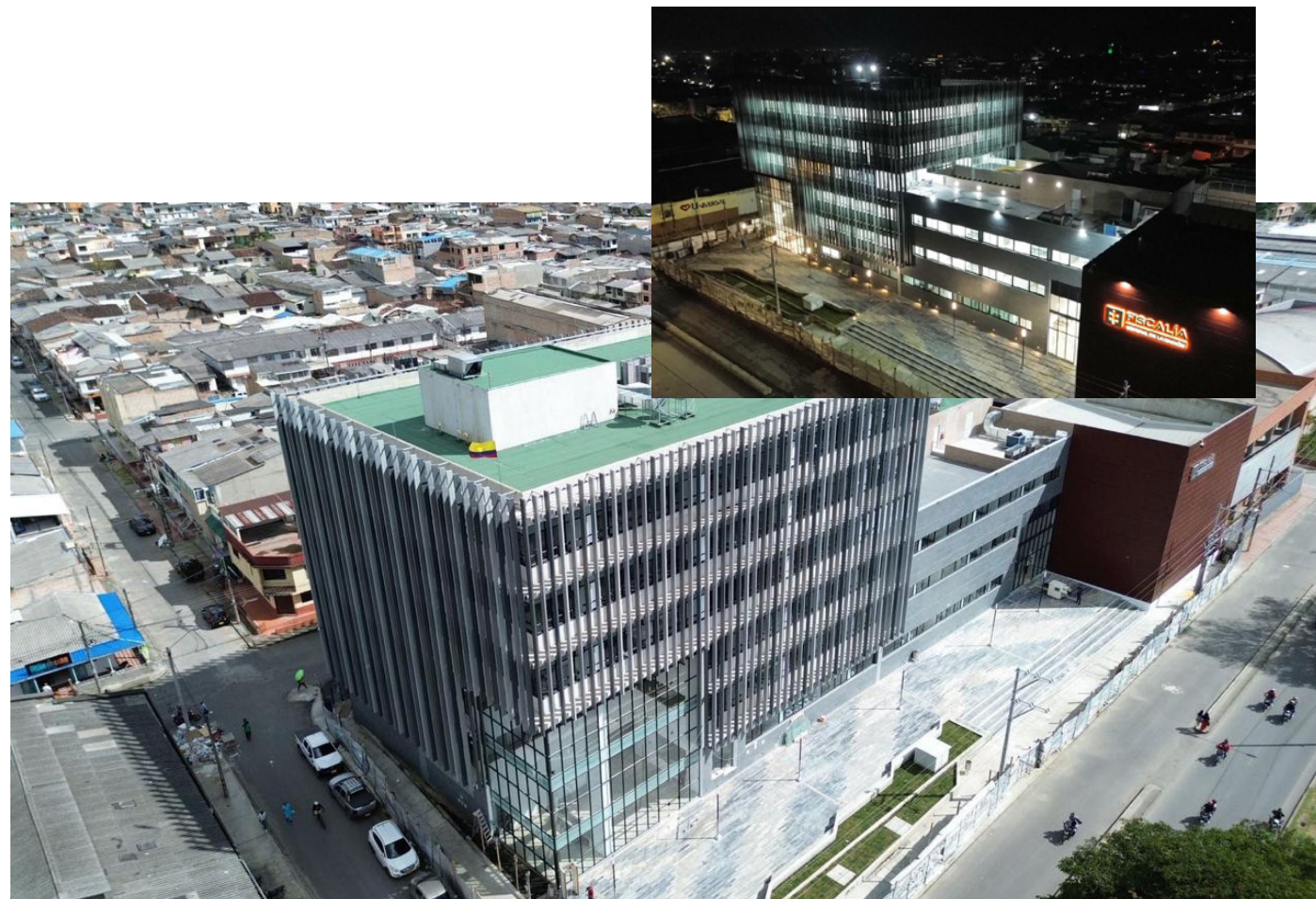
Uno de los proyectos más representativos de esta etapa actual fue la entrega final de los estudios y diseños para la ampliación del Aeropuerto Internacional El Edén, en Armenia (Quindío). Tal como señaló Ginna Lizeth Moncada Moreno -directora de UG21

Engineering Colombia- tras su presentación ante la Cámara de Comercio de Armenia y del Quindío, "este proyecto, liderado por la Aeronáutica Civil de Colombia, es una apuesta estratégica para garantizar una infraestructura segura, eficiente y alineada a estándares internacionales".

El equipo técnico responsable, compuesto por profesionales de perfiles complementarios (ingeniería aeroespacial, arquitectura, dirección de contratos, diseño BIM, etc.), trabajó con un enfoque de rigor técnico, visión de largo plazo y un fuerte compromiso con el desarrollo regional. Según Ginna Lizeth Moncada, la coordinación y especialización del equipo han sido claves para entregar un diseño tecnológicamente avanzado, reflejo del know-how y la capacidad de UG21.

Ese esfuerzo tendrá consecuencias tangibles: la ampliación del aeropuerto no solo permitirá mejorar la conectividad aérea del Eje Cafetero, sino que representa una oportunidad real para





La nueva sede única de la Fiscalía General de la Nación

impulsar el turismo, la competitividad y el desarrollo regional presente y futuro.

### Fiscalía General en Popayán

En el municipio de Popayán (Cauca), UG21 culminó satisfactoriamente el contrato PAF-FEAB-I-005-2022 para la construcción de la nueva sede única de la Fiscalía General de la Nación. La finalización de la obra se presentó oficialmente el 20 de noviembre, en un acto con representantes de Findeter, la Fiscalía, el Consorcio Fiscalía Popayán y el Comité de Sostenibilidad, conformado por miembros de la comunidad.

Esta actuación no solo aporta una infraestructura esencial para el fortalecimiento institucional, pues también representa un firme compromiso con la igualdad y la inclusión. El liderazgo de mujeres profesionales -en la dirección de obra y en la gestión del componente social- demuestra la apuesta de UG21 por una ingeniería diversa y de futuro.

### En el municipio de Popayán (Cauca), UG21 culminó satisfactoriamente el contrato para la construcción de la nueva sede única de la Fiscalía General de la Nación

#### Supervisión vial en Bogotá

La adjudicación del contrato Instituto de Desarrollo Urbano IDU -Zona 2, proceso IDU CMA SGI 006 2025- para la interventoría de la malla vial rural del Distrito Capital de Bogotá confirma la consolidación de UG21 en el país. Con un contrato valorado en aproximadamente dos millones de euros y 24 meses de plazo de ejecución, asumirá la supervisión técnica integral del programa de conservación de vías rurales principales y primarias, en colaboración con el consorcio UG SIS Malla Vial.

### Los recientes contratos evidencian que UG21 continúa su expansión en el país

trasladarse con éxito a contextos latinoamericanos, adaptándose a las necesidades locales sin perder estándares de calidad.

Los recientes contratos cerrados y en marcha evidencian que la compañía fundada por Ozgur Unay Unay y Manuel González Moles no solo continúa su expansión, sino que está reforzando su posicionamiento en el país como un referente de ingeniería integral, con tres aspectos fundamentales como son técnica, visión social y estrategia.

En definitiva, UG21 ha consolidado Colombia como una pieza clave de sus planes internacionales, no solo manteniendo presencia física mediante oficinas permanentes y equipo propio, sino que ha logrado contratos importantes en obras complejas de diversa índole, lo que refuerza su rol como actor relevante del sector de la consultoría de obra civil en Latinoamérica.

Más allá de su dimensión económica, este contrato refuerza la confianza de entidades públicas en la solvencia técnica, la profesionalidad y la trayectoria de UG21. Supone un paso más en la diversificación de su portfolio en Colombia: de aeropuertos e infraestructuras institucionales al mantenimiento y desarrollo vial rural.

#### Consolidación

La actividad reciente de UG21 en Colombia confirma una estrategia clara, que pasa por consolidar su presencia internacional mediante proyectos complejos, variados y de alto impacto. Tres elementos han resultado claves:

- Equipo local especializado: profesionales con capacidades técnicas diversas, comprometidos con la calidad y la excelencia.
- Compromiso con el desarrollo territorial y social: las obras no son solo funcionales, sino que buscan contribuir a la conectividad, el progreso, la inclusión y el bienestar de las comunidades locales.
- Visión de largo plazo e internacionalización: UG21 demuestra que su experiencia en España y otros mercados puede



UG21 se ha adjudicado la interventoría de la malla vial rural del Distrito Capital de Bogotá



# UG21 suma dos nuevos contratos en México y supera los 20 millones de euros en adjudicaciones en el país en un año

*El mercado norteamericano se ha convertido en una de las grandes palancas de crecimiento internacional para la firma sevillana, representando el 30% del total de ingresos*

La empresa andaluza de ingeniería UG21 continúa reforzando su estrategia de internacionalización con dos nuevas adjudicaciones en México, que elevan a más de 20 millones de euros el volumen total de contratos obtenidos en el país en el último año, lo que lo consolida como uno de los destinos prioritarios de su expansión exterior.

En la actualidad, la nación norteamericana aporta en torno al 30% de la facturación global de la compañía, con hitos tan relevantes como su participación en el Tren Maya desde 2020.

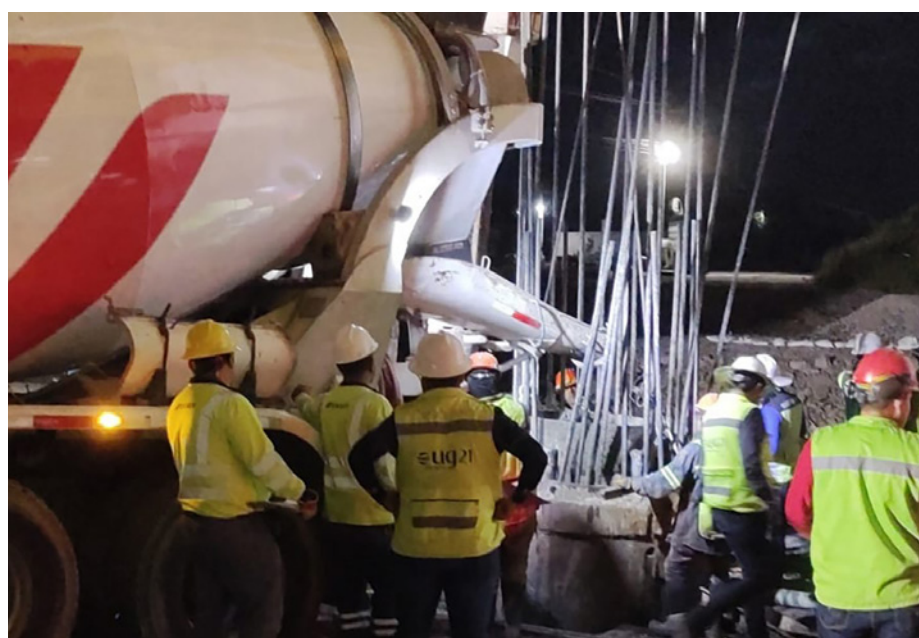
El primero de los nuevos contratos, rubricado el pasado mes de septiembre, corresponde al Tramo II del Tren de Pasajeros Querétaro-Irapuato, en el subtramo entre el kilómetro 36 y el 107, que incluye la construcción de varios viaductos, con un importe de 12,2 millones de euros. El proyecto consiste en la supervisión, control y seguimiento de la construcción y diseño de 70,7 kilómetros de línea ferroviaria. Dicho trabajo lo realizará UG21 en consorcio con SCALA Supervisión Consultoría, Asesoría y Laboratorio; Stratega P y S, Ingeniería de Proyectos e Infraestructuras Mexicanas y JESA Ingeniería. Promueve la Agencia Reguladora del Transporte Ferroviario (ARTF), dependiente de la Secretaría de Infraestructura, Comunicaciones y Transportes (SICT).

El segundo contrato, también adjudicado en septiembre, corresponde al ámbito hidráulico y será ejecutado íntegramente por UG21 para la Comisión Nacional del Agua (Conagua), por 1,4 millones de euros. En este caso, la empresa desarrollará la supervisión externa de la construcción de los pozos radiales 1, 2 y 3, así como sus líneas de interconexión, la línea de conducción y un tanque de cambio de régimen en Acaapulco de Juárez (Guerrero).

Para Ozgur Unay Unay, presidente de UG21, estas adjudicaciones suponen “un nuevo paso adelante en la consolidación

de nuestra estrategia internacional. México es ya uno de los pilares de nuestro crecimiento, no solo por volumen de negocio, sino por la diversidad de proyectos en los que estamos presentes. Este mercado se ha convertido en una plataforma desde la que aportamos nuestro conocimiento en distintos sectores clave de la ingeniería”.

En la misma línea, Manuel González Moles, consejero delegado de UG21, destaca que “el logro de superar los 20 millones de euros en México en apenas un año refleja el esfuerzo de todo nuestro equipo y la confianza de grandes clientes públicos y



Proyecto de ampliación del Libramiento Lagos de Moreno para RCO/Abertis, con una participación del 58% para UG21

privados. Estas dos nuevas adjudicaciones, sumadas a las logradas en los últimos meses en ámbitos muy variados, demuestran la capacidad de UG21 para aportar soluciones técnicas en un amplio espectro de infraestructuras”.

## Diversificación de sectores

La compañía aterrizó en México a mediados de la pasada década, consolidando su presencia a partir de 2017 en distintos sectores. En los últimos meses, ha ganado otros contratos de gran envergadura: en febrero logró la supervisión integral de la ampliación del Libramiento Lagos de Moreno para RCO/Abertis, con una participación del 58%; en enero, la redacción del proyecto ejecutivo de la autopista El Peyote-Matehuala en San Luis Potosí, para Valorán; y en agosto de 2024, el desarrollo de instalaciones y administración de obra de la Torre de

**UG21 afianza su posición en México como un socio estratégico en la participación de infraestructuras clave y ratifica su vocación de crecimiento internacional**

**El primero de los nuevos contratos corresponde al Tramo II del Tren de Pasajeros Querétaro-Irapuato**

Hotel Residencias y el Hotel Hyatt SOMA, con una participación del 100%.

Con estos hitos, UG21 afianza su posición en México como un socio estratégico en la participación de infraestructuras clave y ratifica su vocación de crecimiento internacional, combinando en los años 2024 y 2025 proyectos ferroviarios, de carreteras, hidráulicos y de edificación.

Sobre este punto, el director general de la compañía en el país, Alfredo Marco Puente, apunta que “este portafolio se completa con contratos en sectores como el aeroportuario, donde también hemos desarrollado proyectos de supervisión y consultoría en los últimos años, reforzando así nuestro carácter multidisciplinar. Un hecho que nos sitúa en una magnífica posición en un territorio que está experimentando un importante crecimiento en el campo de la obra civil”.





# Impulso a la transformación energética de la estación de esquí de Sierra Nevada

La compañía trabaja para el Consejo Superior de Deportes en tres actuaciones clave, ejerciendo la Dirección de Ejecución, la Dirección de Instalaciones y la Coordinación de Seguridad y Salud

UG21 continúa consolidando su posición como ingeniería de referencia en el ámbito de la sostenibilidad y la modernización de infraestructuras deportivas. En la actualidad, la compañía desarrolla para el Consejo Superior de Deportes (CSD) un ambicioso conjunto de actuaciones en el Centro de Alto Rendimiento (C.A.R.) de Sierra Nevada, uno de los enclaves deportivos más emblemáticos del país y una instalación clave para la preparación de deportistas de élite.

Esta estación de esquí ubicada en el macizo penibético (Granada) es el principal complejo invernal de España por altitud

y capacidad operativa. Cuenta con una infraestructura avanzada que incluye sistemas de innovación artificial, amplios remotes y pistas adaptadas a diferentes niveles técnicos. Su orientación y condiciones climáticas favorecen una temporada prolongada y de alta calidad para la práctica de deportes de invierno.

El proyecto, de gran complejidad técnica y ejecutado en un entorno de alta montaña, abarca tres grandes líneas de actuación: la implantación de un avanzado sistema de geotermia, la reforma integral de las instalaciones térmicas y la mejora de la envolvente del edificio residencial.

UG21 asume la Dirección de Ejecución, la Dirección de Instalaciones y la Coordinación de Seguridad y Salud, garantizando el rigor y la excelencia en todas las fases del trabajo.

## Geotermia para el futuro

La primera gran actuación tiene como protagonista a la energía geotérmica, una solución que permitirá reducir el consumo de energía no renovable y mejorar de forma sustancial la eficiencia del complejo. El proyecto contempla la ejecución de más de 50 pozos conectados a un anillo hidráulico, diseñado para optimizar la

matización de los distintos módulos del centro.

Para la perforación se ha recurrido a empresas altamente especializadas y a la maquinaria más potente del mercado, capaz de trabajar con precisión en las exigentes condiciones geológicas y climáticas de Sierra Nevada. Este sistema de geotermia situará al C.A.R. entre los equipamientos deportivos más sostenibles del país, tanto por su menor impacto ambiental como por la mejora de su rendimiento energético.

## Reforma integral

El segundo eje del proyecto se centra en el rediseño completo de las redes de aire y agua, con el objetivo de mejorar su eficiencia y asegurar un funcionamiento óptimo en todo el complejo. La actuación incluye la sustitución íntegra de la red de agua fría y ACS, incorporando nuevas bombas, tuberías, válvulas y depósitos.

Además, se están instalando nuevas unidades de tratamiento de aire (UTAs), climatizadoras, recuperadores y rejillas RF, configurando un sistema más robusto y eficaz. Esta renovación permitirá alcanzar todos los módulos del C.A.R. con una mayor capacidad de climatización y una ventilación plenamente adaptada a las necesidades de los deportistas y el personal técnico.

## Una envolvente más saludable

La tercera actuación aborda la mejora de la envolvente térmica de la residencia del centro. El objetivo es doble: por un lado, eliminar los problemas de condensación que afectaban al confort y a la salubridad del edificio; por otro, modernizar su imagen exterior y elevar el confort interior.

Para ello, se está instalando un moderno muro cortina con paneles fabricados a me-

didada, garantizando un ajuste perfecto y una estanqueidad superior. Esta renovación no solo optimiza el comportamiento energético del edificio, sino que actualiza su estética, alineándola con los estándares de las instalaciones deportivas de alto nivel.

Con estas tres actuaciones, UG21 reafirma su compromiso con la eficiencia energética, el bienestar de los usuarios y la proyección de infraestructuras deportivas más sostenibles y resilientes. La intervención en Sierra Nevada representa, además, un ejemplo del *know-how* técnico de la compañía y de su capacidad para afrontar proyectos complejos en entornos especialmente exigentes.

El conjunto de trabajos está liderado por Eduardo Soler García, cuya labor destaca por su extraordinaria capacidad de gestión y su profundo conocimiento técnico. Su desempeño ha sido determinante para coordinar actuaciones simultáneas, gestionar equipos especializados y garantizar el avance del proyecto en unas condiciones climáticas y logísticas que requieren una planificación meticulosa y una gran solvencia profesional.

UG21 continúa avanzando así en su misión de impulsar proyectos que mejoran la eficiencia de las infraestructuras públicas y contribuyen a un modelo energético más limpio y sostenible.





# Un año más, UG21 se posiciona entre las empresas comprometidas de Andalucía

*La ingeniería andaluza ha sido reconocida por segundo año consecutivo en el Atlas de la Empresa Comprometida de Andalucía 2025*

UG21 ha sido nuevamente incluida en el Atlas de la Empresa Comprometida de Andalucía 2025, un informe independiente elaborado por Economía Digital y Mercados21 que analiza el desempeño real de compañías andaluzas en materia de sostenibilidad, buen gobierno y compromiso social. Esta edición reconoce a 52 firmas que, en conjunto, alcanzan una facturación de 23.457 millones de euros y generan 69.124 empleos directos, reflejando la solidez y la proyección del tejido empresarial de la región.

La presencia de UG21 en este Atlas supone un respaldo al modelo de gestión e ingeniería que la compañía viene desarrollando en los últimos años, basado en la ética profesional, el rigor técnico, la responsabilidad ambiental y la orientación a las personas. En esta edición, la compañía ha sido valorada en las cuatro grandes categorías del informe:

- Buen Gobierno
- Medio Ambiente
- Entorno
- Personas

Este reconocimiento sitúa a UG21 entre las organizaciones que avanzan hacia un modelo empresarial más transparente, innovador y comprometido, alineado con los estándares que definen hoy la sostenibilidad real en el ámbito corporativo.

El Atlas de la Empresa Comprometida destaca en su edición 2025 una evolución positiva en aspectos como la ética, la cla-

ridad informativa, la innovación y el impacto social de las empresas analizadas. Para UG21, formar parte nuevamente de este conjunto de compañías supone una confirmación del trabajo realizado y un estímulo para continuar creciendo desde la responsabilidad y la coherencia.

Desde la dirección de la compañía se ha puesto en valor la labor del equipo profesional que impulsa día a día este propósito, así como la confianza de clientes, colaboradores y entidades que promueven plataformas de análisis como el Atlas,

esenciales para elevar el nivel de exigencia y calidad del ecosistema empresarial andaluz.

En palabras del presidente, Ozgur Unay Unay, “seguimos creciendo, seguimos comprometidos, seguimos construyendo futuro”.

Con esta nueva aparición en el Atlas, UG21 reafirma su compromiso con un desarrollo empresarial que combina calidad técnica, sostenibilidad y creación de valor para su entorno, consolidándose como un referente en ingeniería responsable en Andalucía.



# Torre Trecca marca un nuevo hito para la infraestructura sanitaria en Perú

*UG21 es la empresa responsable de la supervisión de la obra, que contempla una inversión en torno a los 125 millones de euros y dará empleo a más de 7.000 personas cuando entre en operación*

La puesta en marcha de la Torre Trecca, uno de los proyectos de salud más emblemáticos de Perú, da un paso decisivo con la obtención de la licencia de edificación y el anuncio del inicio de sus obras. El proyecto, promovido por EsSalud y ProInversión, contempla una inversión de 490 millones de soles (125 millones de euros) y se perfila como un componente clave para fortalecer el sistema hospitalario peruano.

Para Manuel González Moles, CEO de UG21, empresa responsable de la supervisión integral de la obra, “este avance permitirá transformar una infraestructura que estuvo detenida durante décadas y que pronto beneficiará a millones de ciudadanos. Nuestro compromiso se centra en garantizar los más altos estándares técnicos durante todas las etapas del proceso constructivo”.

La entrega de la licencia por parte de la Municipalidad de Jesús María marca el arranque formal de la fase final de un proyecto que permaneció sin avances concretos durante casi medio siglo. La articulación entre ProInversión, EsSalud, el gobierno local y el concesionario ha sido determinante para acelerar su ejecución en un plazo récord.

La Torre Trecca será remodelada y equipada de manera integral para convertirse en un moderno complejo médico de 58.900 m² distribuidos en 26 niveles. La infraestructura contará con más de 110 consultorios y alrededor de 300 equipos clínicos de última tecnología.

Además, durante su fase de construcción se generarán más de 1.800 empleos directos e indirectos, cifra que ascenderá a más de 7.000 una vez que el complejo en-

tre en operación. La nueva torre albergará servicios prioritarios altamente demandados e integrará más de 18 especialidades médicas, incluyendo cardiología, neurología, pediatría y ginecología.

Su puesta en funcionamiento permitirá duplicar la capacidad de atención primaria del Complejo Central de EsSalud y reducir significativamente las listas de espera, beneficiando a más de 12 millones de asegurados.

Para UG21, formar parte de este proyecto representa una oportunidad para contribuir desde la ingeniería y la supervisión técnica a la mejora de la infraestructura sanitaria peruana: “Seguimos comprometidos con el desarrollo de obras que generen impacto social y que eleven la calidad de vida de las personas. Torre Trecca es, sin duda, un paso firme hacia un sistema de salud más moderno, eficiente y accesible para todos”.



# La digitalización impulsa un nuevo modelo de transporte público en Andalucía

*Luis Madruga, de la UTE UG21-Ayesa, presentó la aplicación BIM en la supervisión de las obras de la Línea 3 del Metro de Sevilla en AndaBIM 2025*

La apuesta por la metodología BIM y los Gemelos Digitales está marcando un punto de inflexión en las infraestructuras de transporte público en Andalucía. Así quedó demostrado en AndaBIM 2025, donde expertos del sector expusieron cómo estas herramientas están transformando la manera de proyectar, supervisar y gestionar metros y tranvías en la comunidad.

En este encuentro, Luis Madruga, de la UTE UG21 Engineering-Ayesa, presentó la aplicación de BIM en la supervisión de las obras de la Línea 3 del Metro de Sevilla, una infraestructura estratégica licitada por la Junta de Andalucía. La futura línea conectará Pino Montano con el Hospital Virgen Macarena y el Prado de San Sebastián, y su complejidad -que incluye túneles, estaciones, talleres, cocheras y ramales técnicos- exige una coordinación minuciosa y un control exhaustivo de la información.

Madruga destacó que BIM permite integrar en un entorno común todos los documentos, modelos y fases de obra, facilitando la detección de interferencias y un

seguimiento preciso de plazos y calidad. Subrayó además la relevancia de contar con equipos multidisciplinares capaces de garantizar la compatibilidad entre las actuaciones ferroviarias, urbanas y de explotación futura. La obra, que se extenderá hasta 2030, se apoya en BIM como herramienta clave para asegurar eficiencia y trazabilidad.

La jornada recogió también la intervención de Pablo Olivares Phélix y Óscar Sánchez Cesteros, de la Agencia de Obra Pública de la Junta de Andalucía (AOPJA), quienes explicaron la estrategia para evolucionar desde los modelos BIM hacia los Gemelos Digitales.

Este tipo de espacios confirma la importancia de avanzar de manera coordinada y de alinear pliegos, estándares y modelos de información, un paso imprescindible para construir un entorno realmente interoperable que permita que administraciones, operadores y técnicos trabajen con un lenguaje común.

“Desde UG21, seguiremos impulsando esta transformación, aportando nuestra experiencia y apostando firmemente por soluciones BIM y por el desarrollo de Gemelos Digitales que contribuyan a infraestructuras más seguras, sostenibles y conectadas”, apuntan desde la ingeniería sevillana.



## En imágenes

### Adjudicada la interventoría del Lote 5 de Revitaliza tu Barrio en Bogotá

UG21 ha sido adjudicatario del Lote 5 del proceso SDHT-CMA-001-2025, correspondiente a la interventoría integral del programa Revitaliza tu Barrio, una iniciativa impulsada por la Secretaría Distrital de Hábitat de Bogotá orientada a la transformación y mejora de entornos urbanos en zonas priorizadas de la ciudad.

El proyecto se desarrollará en consorcio con JET Ingeniería S.A.S., con una participación del 50 % para cada compañía. En



el marco de esta adjudicación, UG21 liderará la interventoría técnica, administrativa, financiera, social, jurídica, ambiental y predial del Lote 5, garantizando un control integral de las actuaciones previstas.

Este lote comprende la intervención de 13 polígonos estratégicos, donde se ejecutarán obras de espacio público destinadas a mejorar la calidad de vida de los vecinos y a dignificar los entornos barriales, reforzando la cohesión social y la sostenibilidad urbana.

Con un valor superior a los 1.752 millones de pesos colombianos, el proyecto forma parte de una estrategia urbana de gran alcance que apuesta por barrios más accesibles, seguros y humanos, alineados con los objetivos de desarrollo urbano de la capital colombiana.

### Ug21 recibe el reconocimiento de WITAM por su compromiso con el talento femenino

WITAM (Women in Transport and Mobility) ha reconocido el compromiso real con el talento femenino en el sector del transporte y la movilidad de UG21. Esta distinción pone en valor la apuesta de la compañía por la diversidad, la igualdad de oportunidades y la promoción del talento sin discriminación como pilares para construir organizaciones sólidas y comprometidas. El galardón fue entregado por Lola Ortiz Sánchez, referente indiscutible del sector, cuyo liderazgo y visión estratégica impulsan un cambio necesario desde dentro de las organizaciones.



### Impulso al futuro del Aeropuerto de Cuenca

La Actualización del Plan Maestro del Aeropuerto Mariscal La Mar (AML) ya es una realidad en Cuenca (Ecuador). El proyecto, presentado por UG21 para la Corporación Aeroportuaria de Cuenca (CORPAC), define la hoja de ruta para el crecimiento ordenado, seguro y sostenible de esta infraestructura clave para la ciudad y su área de influencia. La actualización del Plan Maestro define un modelo riguroso y realista que permitirá a este aeropuerto alcanzar el millón de pasajeros en su año horizonte. El proyecto ha sido desarrollado por el equipo de UG21 Engineering con una visión a largo plazo, alineada con los estándares internacionales de planificación aeroportuaria y adaptada a las particularidades operativas, urbanas y territoriales del entorno.





UG21 avanza en su Plan Estratégico  
Objetivo 2030

UG21 ha celebrado una reunión estratégica con los directores de sus sedes en España y Latinoamérica para continuar el desarrollo de su Plan Estratégico Objetivo 2030, una hoja de ruta clave para el crecimiento y la evolución de la compañía en los próximos años. El encuentro permitió alinear visión, prioridades y metas en un proceso de trabajo colaborativo centrado en ámbitos como la sostenibilidad, la innovación, las personas, la transformación digital y la expansión internacional, con el propósito como eje transversal. UG21 reafirma, de esta manera, su compromiso con una estrategia compartida que combina ingeniería, planificación y visión de futuro para seguir generando valor en los mercados en los que opera.

La compañía refuerza su presencia en Perú con un nuevo proyecto

Un nuevo proyecto de infraestructuras hidráulicas en Lima refuerza la posición de UG21 Engineering en el mercado peruano, tras la adjudicación de un contrato por 1,3 millones de soles. La compañía será responsable de la supervisión de la elaboración de estudios definitivos y del expediente técnico de la Etapa 3 del proyecto de mejoramiento y ampliación de los sistemas de agua potable y alcantarillado de los distritos de Ate y Santa Anita, en la capital peruana. La entidad contratante es el Gobierno local de Lima. Este proyecto intensifica la presencia de UG21 en el país, reafirmando su compromiso con el desarrollo de infraestructuras esenciales para mejorar la calidad de vida de las poblaciones locales.



Renovada la certificación de I+D+i bajo la nueva norma ISO 56001:2024

El compromiso con la innovación y el desarrollo tecnológico de UG21 ha vuelto a quedar de manifiesto con la renovación del certificado de I+D+i conforme a la nueva norma ISO 56001:2024, otorgada por SGS International Certification Services.

La certificación avala las actividades de investigación, desarrollo e innovación de la compañía en áreas como ingeniería del agua, marítima, infraestructuras del transporte, urbanismo y aeropuertos, consolidando una ingeniería basada en procesos sólidos, tecnología y calidad.

Certificado ES24/00000658

El sistema de gestión de

**CONSULTORES DE INGENIERÍA**

**UG21, S.L.**

El sistema de gestión de I+D+i ha sido evaluado y certificado que cumple con los requisitos de la norma ISO 56001:2024

Para las siguientes actividades:

Investigación, desarrollo e innovación en el ámbito de ingeniería civil y arquitectura, en todo lo referente a la ingeniería del agua, ingeniería marítima, infraestructuras del transporte, urbanismo y aeropuertos.

Este certificado es válido desde 9 de diciembre de 2023 hasta 12 de junio de 2027 y su validez está sujeta al resultado satisfactorio de las auditorías de seguimiento.

Edición 2. Certificado desde 12 de junio de 2024

Autorizado por:

Director de Certificación:

SGS INTERNATIONAL CERTIFICATION SERVICES BERGICA S.A. (Impersonal)

C/Provençales, 38 - 28004 Madrid, España

T +34 91 513 8110 - www.sgs.com

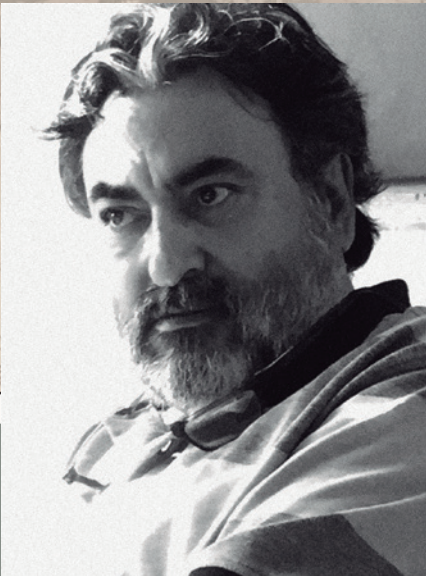
SGS

ENAC

El presente es un certificado emitido por el personal del Centro de Certificación. El personal de este centro de certificación no debe ser considerado como parte del personal de la entidad certificada. El personal de esta entidad certificada no debe ser considerado como parte del personal del Centro de Certificación. El presente es un certificado emitido por el personal del Centro de Certificación. El personal de este centro de certificación no debe ser considerado como parte del personal de la entidad certificada. El personal de esta entidad certificada no debe ser considerado como parte del personal del Centro de Certificación.

Página 1/1

Ingeniería y Poesía



Salvador González Moles

Recuerdos de un rey

Tras la egregia figura del Veleta,  
casi con la humildad de una colina,  
a su izquierda, tan solo se adivina,  
enhiesto, el mascarón de una goleta.

Y le clava a los cielos su saeta  
aquel grande de España que ilumina  
como un faro a la Vega granadina  
cuando moroso el sol en él se aquieta.

Pujen alto, adalid de las alturas,  
no se escondan, mostrándose de quién  
son aquellos neveros de blancuras;

pues en marcha se lo llevó en la sien,  
entre llantos pueriles y amarguras,  
aquel rey desterrado, al Mulhacén.



# Desde el asiento 24A

## Gracias, Cristian Castro

(o por qué el liderazgo también consiste en saber bajarse de la pista)

*Una anécdota aparentemente trivial en la fiesta de Navidad de UG21 en Perú sirve a Manuel González Moles, CEO de la consultora, para reflexionar sobre uno de los desafíos más complejos del liderazgo contemporáneo: saber ceder el protagonismo a tiempo. A partir de una canción que ya no conecta con la pista, comparte una mirada honesta sobre la convivencia generacional, la adaptación al cambio y la necesidad de liderar desde la confianza, creando las condiciones para que otros tomen el relevo y lleven el proyecto aún más lejos.*

Hay momentos en la vida profesional que no llegan envueltos en grandes decisiones ni en grandes discursos, sino en anécdotas pequeñas que, de pronto te colocan frente al espejo. Eso fue exactamente lo que me ocurrió hace unos días, en la fiesta de Navidad de UG21 en Perú.

La música sonaba fuerte, el ambiente era extraordinario y la pista estaba llena de energía. Personas de distintas áreas, edades y trayectorias celebrando un año intenso, exigente y bien trabajado. En un momento dado, movido por la nostalgia y por ese hilo invisible que todos llevamos hacia las canciones que marcaron nuestra juventud, me acerqué al DJ y le pedí un tema que a mí siempre me ha acompañado: *Azul*, de Cristian Castro. La canción empezó a sonar y, casi de inmediato, la pista se vació.

*“Qué rollo”, “siguiente”, “esa no”...*

Y ahí, solo en medio de la pista, entendí algo que llevaba tiempo rondándome la cabeza. No era una cuestión musical. Tampoco generacional en el sentido peyorativo. Era algo más profundo: **el mundo ya no baila al mismo ritmo que yo aprendí a bailar. Y eso no es un problema. Es, sencillamente, una realidad.**

Después de casi 25 años de trayectoria empresarial, uno empieza a comprender que el liderazgo no consiste en imponer el tempo, sino en adelantar cuándo la música debe de ser cambiada o hemos de incorporar nuevos músicos y compositores a la orquesta.

Que dirigir no es ocupar siempre el centro de la pista, sino saber cuándo ceder protagonismo para que otros lo ocupen con naturalidad.

Peter Drucker, en *“The Practice of Management”*, defendía que el papel del directivo no es adivinar el futuro, sino tomar hoy las decisiones que lo harán posible. Crear organizaciones capaces de adaptarse, aprender y sostenerse más allá de las personas concretas que las lideran en cada etapa.

**Cuando la empresa crece, el papel del directivo deja de ser “hacer” para pasar a crear las condiciones para que otros hagan mejor**

UG21 nació en un contexto muy distinto al actual. Con otras herramientas, otros mercados y otras certezas. Y, sin embargo, si algo nos ha permitido llegar hasta aquí, *no ha sido la rigidez, sino la adaptación constante*. Hoy convivimos en la empresa distintas generaciones, cada una con sus códigos, sus referencias y su manera de entender el trabajo y la vida. **Ni mejores ni peores: distintas.**

En ese contexto, un comentario de mi buen amigo y mentor Rafa Díaz Cruz a raíz de esta anécdota resumía bien la idea: **cuando**

**la empresa crece, el papel del directivo deja de ser “hacer” para pasar a crear las condiciones para que otros hagan mejor.** Menos ejecución directa y más cuidado de la dirección, la cultura y el foco.

El verdadero reto, llegado este punto, es confiar. Confiar en las personas, en los equipos y en que la sangre nueva no viene a borrar lo anterior, sino a construir sobre ello con otros lenguajes. Confiar lo suficiente como para no caer en la tentación del control permanente, que suele ser el camino más rápido para apagar la energía que dices querer impulsar.

En ese proceso de entender el cambio y aceptarlo, hay canciones que acompañan y una de ellas es *“El necio”*, de Silvio Rodríguez...

*“Yo no sé lo que es el destino, caminando fui lo que fui”.*

Una reivindicación de la coherencia, de no traicionarse, de no convertirse en una caricatura de lo que uno fue por miedo a dejar paso a lo nuevo. Y esa idea, trasladada al liderazgo, es clave: **evolucionar no significa renegar del pasado, sino integrarlo sin quedar atrapado en él.**

Y hablando de música y madurez, Sabina, que recientemente ha abandonado los escenarios, ha recordado en muchas ocasiones, desde su propio universo poético, que el tiempo no pasa en balde y que las etapas no siempre admiten retorno. En la empresa ocurre algo parecido: **intentar replicar eternamente lo que funcionó puede ser tan peligroso como no tener principios.** El equilibrio está en mantener los valores mientras se renueva la forma.

**UG21 seguirá creciendo si sabe conjugar experiencia y frescura, memoria y atrevimiento.** Si entiende que el valor del conocimiento acumulado no está en imponerlo, sino en ponerlo al servicio de quienes llegan. En enseñar sin adoctrinar, en acompañar

sin marcar cada paso. **Y, en el fondo, de eso va precisamente nuestro Plan Estratégico #Objetivo2030.**

No va de desaparecer ni de renunciar a lo construido. Va de algo mucho más exigente: dar un paso al lado, creando espacios para más gente, con responsabilidad, con método y con visión. Crear las condiciones para que otros, mejor preparados para estos nuevos tiempos, con otros códigos, otras herramientas y otra velocidad, corran aún más rápido de lo que corrimos nosotros.

Ese es el verdadero reto del liderazgo en esta etapa: **no aferrarse al centro de la pista, sino asegurarse de que la pista siga llena;** no elegir siempre la próxima canción, sino garantizar que la música no se detenga. *Pasar de ejecutar a “arquitectar”, de protagonizar a habilitar, de liderar desde el “yo” a liderar desde el “nosotros”.*

Aquel día, mientras *Azul* sonaba y yo me quedaba solo en la pista, comprendí que el liderazgo también consiste en saber ampliar la mesa de decisión a tiempo, observar, disfrutar del baile ajeno y confiar. Confiar en las personas, en los equipos y en que el futuro de la compañía no depende de una generación, sino de la capacidad de encadenarlas bien.

Así que sí.

Gracias, Cristian Castro.

Porque una canción me recordó que evolucionar no es desaparecer, sino encontrar un nuevo lugar desde el que seguir aportando.

Y porque el futuro de UG21, como recoge nuestro #Objetivo2030, no está en mirar atrás con nostalgia, sino en abrir camino para que otros lo recorran más lejos y más rápido.

Como siempre, lo mejor está por venir.





### **Oficinas centrales**

Calle Artesanía, 18. PISA  
41927 Mairena del Aljarafe, Sevilla. España  
Tel: +34 955 602 134  
Email: ug21@ug21.com

### **Madrid**

Calle Julián Camarillo, número 10, oficina 213  
28037 Madrid. España  
Tel: +34 910 991 758  
Email: administracionmadrid@ug21.com

### **Colombia**

Autopista Norte 100-12 2ª planta  
Edificio Panorama 100. Bogotá  
Tel. +57 1 744 99 25  
Email: colombia@ug21.com

### **Perú**

C/ Francisco Bolognesi, 125  
Oficina 602 (Esq. Cuadra 6 José Pardo) Oficina 503  
(Esq. Cuadra 6 José Pardo). Edificio Centro Ejecutivo Pardo  
Miraflores - Lima 18  
Tel. +51 1 497 59 89  
Email: peru@ug21.com

### **México**

Avda. Ejército Nacional Mexicano, 351-Int. 701-Int. 304  
11520 Ciudad de México  
Tel: +52 55 2980 6060

### **Costa Rica**

150 metros norte de Restaurante Rostipollos, C. 48,  
San José, Sabana Norte, Apartaments La Sabana  
Tel: +506 2221 2110

### **Ecuador**

oficina número 404A, cuarto piso, parqueo 31 y 32 en el  
subsuelo 2, del Edificio "LUZAN", ubicado en la parroquia  
Sucre, en las calles Remigio Romero y Remigio Tamariz  
esquina, de la ciudad de Cuenca, provincia del Azuay

### **Nicaragua**

Managua  
Edificio Corporativo Casta Holding. Pista Suburbana,  
Contiguo al Parque Memorial Sandino